



Круглый стол

Асхат Уразбаев

Архитектор Процессов / Agile Coach

Certified Scrum Master

Luxoft

Есть ли в Agile-методиках что-то такое, что не описано в PMBOK®

Борьба с неопределенностью и изменениями

- **Традиционный методы УМЕЮТ бороться с неопределенностью и изменениями**
 - Integration Management.
 - Scope Management,
 - Time Management,
 - Cost Management,
 - Quality Management,
 - Communications Management,
 - Risk Management



Что такое Agile

Гибкие методологии построены так, что изменения приветствуются



- **Гибкие методы работы**
 - Итеративная разработка
 - Инкрементная разработка
 - Самоорганизующаяся команда
 - Адаптирующийся процесс
- **Если меньше четырех признаков, то облегченный (light-weighted) процесс**

**Ken Schwaber, автор методологии Scrum
OOPSLA 2003**

- **Практики Agile поддерживают эти принципы**
- **Остальное – out of scope гибких методологий**
 - E.g. Project Procurement Management, Human Resource Management

Содержание



В каких проектах нельзя применять Agile (есть ли такие)?

Что такое Agile

Scrum is the art of possible
Ken Scwaber

- **Agile – это attitude**
- **Agile – это набор практик, которые позволяют**
 - Сократить длительность итерации
 - Достичь самоуправляемости команды
 - Снизить затраты на изменение продукта
 - Снизить затраты на интеграцию продукта
- **Можно быть «немножко Agile»**
 - Применять нужные практики
 - Учиться новым практикам
 - Адаптировать имеющиеся

Границы Agile (1)

- **Несколько лет назад считалось, что**
 - Agile не подходит для больших команд (>12 человек)
 - Agile не подходит для критичных проектов
 - Agile не подходит, если заказчик не готов интенсивно взаимодействовать с командой
 - Agile не подходит для проектов Fixed Price (фиксированной ценой)
 - Agile не подходит для legacy systems
 - ...

Границы Agile (2)

- **Ситуация меняется**
 - Agile не подходит для больших команд (>12 человек)
 - **Scaling Agile (Sutherland up to 3000 people in Scrum)**
 - Agile не подходит для критичных проектов
 - **XP for critical systems (Ian Sommerville)**
 - Agile не подходит, если заказчик не готов интенсивно взаимодействовать с командой
 - **Выделяется внутренний Product Owner из команды (партизанский Agile)**
 - Agile не подходит для проектов Fixed Price (фиксированной ценой)
 - **Фаза разработки по Agile**
 - **Остальные waterfall**
 - Agile не подходит, если система интегрирована с системами, разрабатываемыми по waterfall
 - **Есть случаи удачного совмещения Agile и Waterfall (M.Sliger, *Agile Waterfall cooperative*)**

Agile развивается



- **Agile развивается и то что вчера было нельзя – стало можно**
- **И все таки, где практики Agile точно неприменимы?**
 - Там где нет и не может быть доверительных отношений между заказчиком и командой
 - Там, где члены команды не способны наладить рабочие отношения
 - ?