

- ✦ Команда не подходит (квалификация, отношение к проекту)
- ✦ Проекты с фиксированной стоимостью
- ✦ Если есть проблемы коммуникации
- ✦ Заказчик не доверяет исполнителю
- ✦ Попытка выдать отсутствия процессов за Agile

- ✦ Разработка e-learning системы
- ✦ Квалифицированная команда до 20 чел
- ✦ Контракт на количество разработчиков, а не фиксированная стоимость
- ✦ Юнит тесты и функциональное тестирование (избегание негативных последствий разрастания системы и рефакторингов)
- ✦ Статистическое планирование (управление потоком требований, оценка, время выполнения, регулярный прогноз даты завершения относительно плановой даты)
- ✦ Активные коммуникаций с заказчиком (20 часов в сутки)
- ✦ Доверие заказчика к квалификации команды

- ✦ Не было времени на создание документации и спецификаций (слишком быстрое устаревание, новые требования ежедневно)
- ✦ Заказчика интересовало что мы успеем сделать к определенной дате, а не сколько времени займет полное выполнение всех требований
- ✦ Изменения состава требований происходили так часто, что по сути управлять можно было только статистическими показателями (объем задач)

- ✦ Контракт с фиксированной стоимостью и фиксированной датой
- ✦ Заказчик не хотел фиксации требований (только «программа работ»)
- ✦ Не правильная оценка ожиданий заказчика (проблемы с коммуникацией)
- ✦ Проблемы с передачей требований заказчика разработчикам
- ✦ Рост ожиданий заказчика по отношению к системе (не были зафиксированы требования изначально)
- ✦ Не было прогнозирования даты завершения проекта, а заказчик ее требовал
- ✦ Заказчик не хотел принимать систему по итерациям

- ✦ При наличии ТЗ и оценок на весь проект, было бы понятно какой объем функциональности можно реализовать в рамках бюджета
- ✦ Проблемы коммуникации проявились бы до начала работ по проекту (разработки)
- ✦ Была бы возможность скорректировать ожидания заказчика
- ✦ Была бы возможность гарантировать дату завершения проекта с высокой вероятностью

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!