

# **Agile и традиционные методы разработки ПО: Друзья или враги**

Круглый стол  
Software Engineering Conference  
Россия  
16-17 ноября 2006

# Вопросы для обсуждения

- Есть ли в Agile-методиках что-то такое, что не описано в PMBOK®
- Что такое «традиционные» методики разработки?
- В каких проектах нельзя применять Agile (есть ли такие)?
- Пафос многих книг, статей, высказываний по Agile методикам противопоставляет их некоторым сложившимся практикам. Не выплескиваем ли мы вместе с водой и ребенка?
- Статистика неудачных Agile-проектов.
- Совместное использование гибких и традиционных процессов.
- Планово-ориентированные методы, Agile: Что дальше?

# Agile и PMBOK (1/3)

- Из 9 определений областей знания управления проектами в 8 встречается термин «планирование», причем не встречается в области «управлении сроками проекта»
- Agile Manifesto: «предпочтение отдается ... отзывчивости на изменения, нежели следованию плану»

# Agile и PMBOK (2/3)

- Значит ли это, что в Agile нет планов?
  - Agile – предпочтение краткосрочному динамичному планированию, нет детального плана всего проекта
  - PMBOK – с самого начала планируется весь проект

# Agile и PMBOK (3/3)

- Agile – множество практик ПО в зависимости от конкретного метода
  - Adaptive Software Development, Crystal, DSDM, Feature Driven Development, MSF for Agile, SCRUM, XP,...
- PMBOK – общий метод управления проектами
  - В общем случае более применим для традиционных (планово-ориентированных) методологий разработки

# У каждого метода – своя область применимости

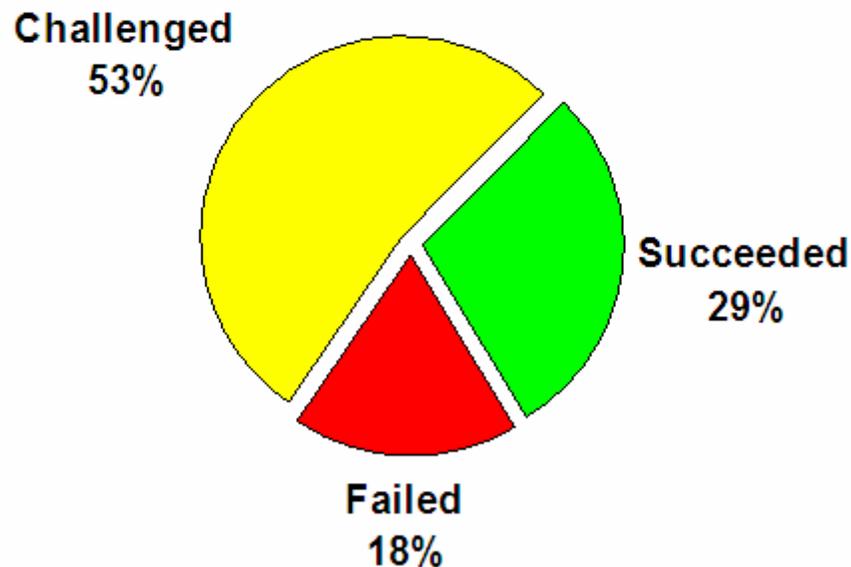


# Статистика проектов ПО

## CHAOS 2004

### SURVEY RESULTS

#### Resolution of Projects



# Как успешно выполнить проект ПО

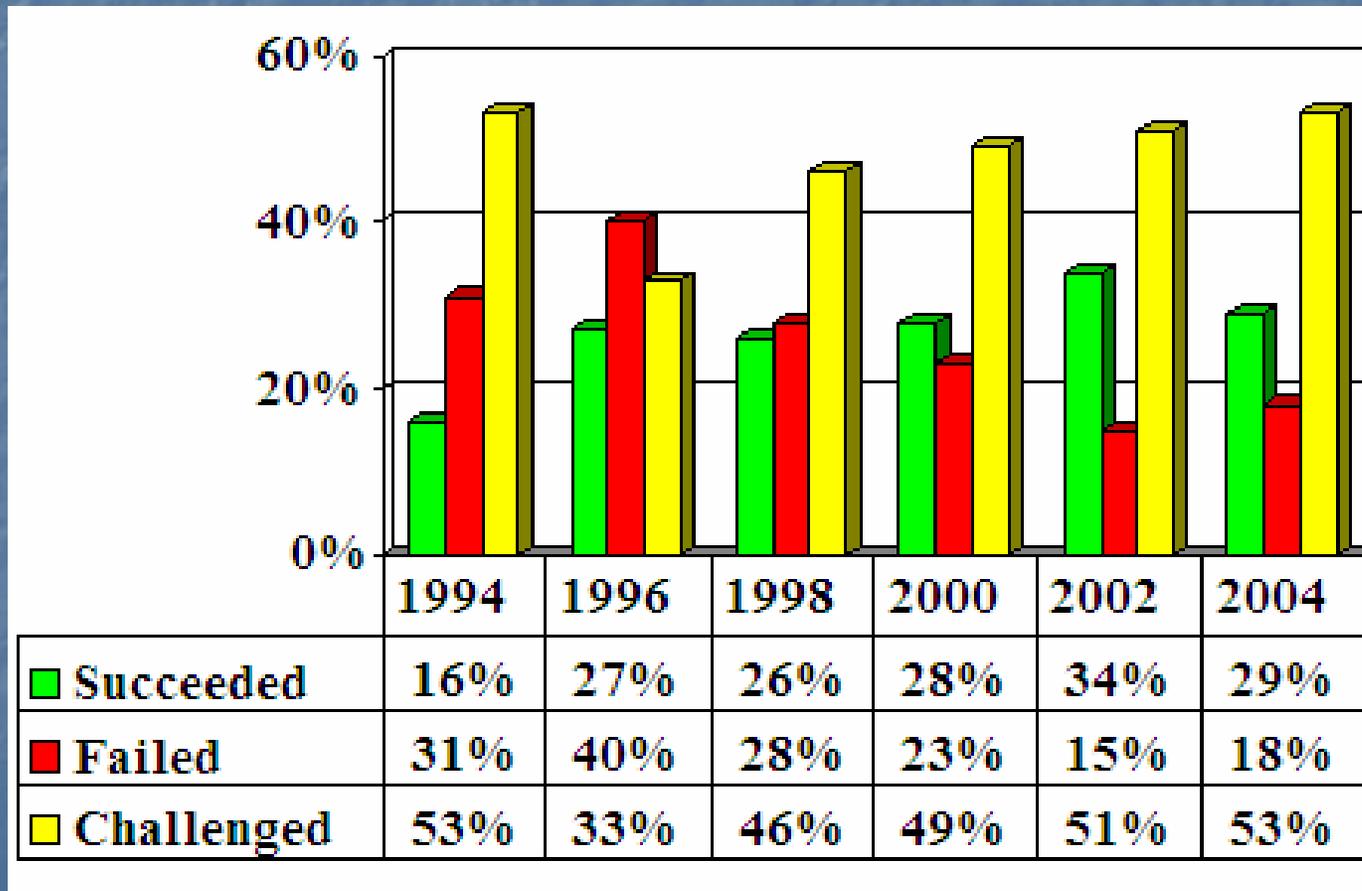
- №1 Участие пользователя
- №5 Agile процессы
- Однако 8 других факторов – общие для традиционных и Agile методов



## Top Ten Reasons for Success

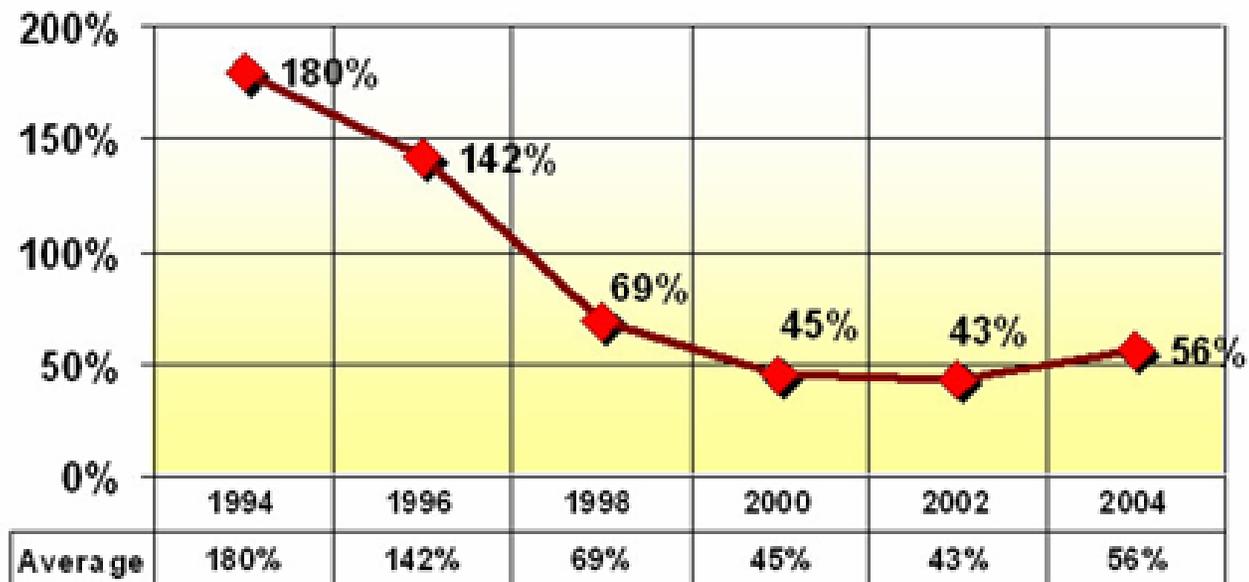
- ✓ 1. User Involvement
- ✓ 2. Executive Management Support
- ✓ 3. Clear Business Objectives
- ✓ 4. Optimizing Scope
- ✓ 5. Agile Process
- ✓ 6. Project Manager Expertise
- ✓ 7. Financial Management
- ✓ 8. Skilled Resources
- ✓ 9. Formal Methodology
- ✓ 10. Standard Tools and Infrastructure

# Динамика успешности проектов



# Превышение бюджета

1994-2004 Average Percent of Cost Overrun



Year: 2004, Source: CHAOS Database: CHAOS surveys conducted from 1994 to Fall 2004. Results: shows average percent of cost above their original estimate.

# Задержка сроков

## 1994-2004 Average Percent of Time Overrun



Year: 2004, Source: CHAOS Database: CHAOS surveys conducted from 1994 to Fall 2004, Results: shows average percent of time above their original estimate.